

**5.
OP WEG
NAAR
2040**





5. OP WEG NAAR 2040

Oldenzaal 2040 is het kompas dat helpt om de stad in de komende jaren zo goed mogelijk in te richten. Het is de basis voor beleid en het helpt de gemeente in het maken van keuzes. Maar het is ook een visie die door iedere organisatie, vereniging en elke ondernemer in Oldenzaal gebruikt kan worden als basis voor toekomstig beleid.

HOE HOUDEN WE DE TOEKOMSTVISIE ACTUEEL?

Het is belangrijk dat we de visie regelmatig actualiseren. Dat is nodig omdat de toekomst misschien wel anders wordt dan we nu denken, of door andere keuzes en afwegingen. Een mooi moment om dat te doen is in aanloop naar elke nieuwe coalitieperiode. Een goed moment om stil te staan bij wat al gerealiseerd is en of er belangrijke nieuwe ontwikkelingen zijn. Bij het actueel houden van de visie is het van belang om specifiek aandacht te hebben voor jongeren van 16 tot 20 jaar, inwoners met een migratieachtergrond én inwoners die hun stem minder snel en makkelijk laten horen.

HOE HOUDEN WE DE TOEKOMSTVISIE LEVEND?

Het is ook belangrijk om de visie levend te houden, de Oldenzaalse samenleving te blijven betrekken bij de toekomst van de stad en gebruik te maken van de kennis en kunde van de stad. Dat kan door bijvoorbeeld het volgende te doen:

- **Laat van je horen:** Vertel regelmatig over de plannen en projecten en wat daarbij uit de toekomstvisie wordt gebruikt. Dat kan via social media, nieuwsberichten en bijeenkomsten.
- **Wees eerlijk en open:** Vertel Oldenzaal hoe hun inbreng voor Oldenzaal 2040 wordt gebruikt. Laat zien dat hun inbreng echt telt en wat er mee gedaan wordt.
- **Laat de stad meedoen:** Nodig inwoners, ondernemers, organisaties en verenigingen uit om samen in gesprek te gaan en actief mee te blijven denken. Dat kan door workshops, enquêtes of gewoon een informele bijeenkomst waar iedereen zijn of haar zegje kan doen.
- **Vertel het verhaal:** Leg uit waarom de toekomstvisie belangrijk is en wat het voor de stad betekent. Gebruik daarvoor bijvoorbeeld leuke evenementen, rondleidingen of interessante lezingen.





5. OP WEG NAAR 2040

HOE VORMT DE TOEKOMSTVISIE DE BASIS VOOR BELEID?

De toekomstvisie vormt de basis voor het beleid van de gemeente Oldenzaal. Dat hebben we al gedaan voor de economische visie. Het traject voor de economische visie liep parallel aan het traject voor de toekomstvisie. De inbreng van Oldenzalers voor de toekomstvisie kon daarom gebruikt worden bij de economische visie. De toekomstvisie vormt ook input voor de Omgevingsvisie. In de Omgevingsvisie legt de gemeente vast hoe zij Oldenzaal wil inrichten qua wonen, werken, mobiliteit en groen in de komende jaren. Met deze toekomstvisie is in beeld gebracht wat de Oldenzalers belangrijk vinden. In de Omgevingsvisie weegt de gemeente af hoe dit vertaald wordt naar de fysieke inrichting van Oldenzaal. En de toekomstvisie is eveneens het kompas voor de doorontwikkeling van het beleid in het sociaal domein.

TOEKOMSTPANEL

Met deze aanpak blijft de toekomstvisie Oldenzaal 2040 niet alleen een visie op papier, maar wordt het écht iets van de hele stad. Om dit nog te versterken kan Oldenzaal een toekomstpanel instellen. Dit panel bestaat uit een groep betrokkenen die samen de toekomstvisie levend houdt, nieuwe ontwikkelingen inbrengt en helpt om de toekomstvisie actueel te houden. De jeugdraad kan daarbij goed de stem van de jeugd vertegenwoordigen. Eventueel aangevuld met een jeugdburgemeester die specifiek de taak krijgt om met een blik op de toekomst advies te geven. In overleg met het basisonderwijs en middelbaar onderwijs kan het thema een plek krijgen in het lesprogramma.

SUGGESTIES VAN DE OLDENZALERS

In het gebruiken en levend houden van de toekomstvisie doen de Oldenzalers zelf de volgende suggesties.

- Kijk integraal bij de ontwikkeling van nieuwe wijken, zodat ook vanaf het begin alle punten uit de visie meegenomen en afgewogen kunnen worden.
- Betrek een onafhankelijke regisseur/coördinator bij samenwerkingsprocessen.
- Kleur buiten de lijntjes en zoek de grenzen op.
- Gebruik eenvoudige taal en beelden, zodat iedereen mee kan doen.
- Werk meer vanuit vertrouwen en minder vanuit bewijslast samen met elkaar. Hierdoor ontstaat tijd en ruimte om samen bezig te zijn met de dingen die er echt toe doen.
- Breng focus aan, dus maak duidelijke keuzes en doe niet alles.
- Richt een toekomstfonds in, waar 1 euro voor elke inwoner gestort wordt en dat gebruikt kan worden voor de realisatie van ideeën die passen in de toekomstvisie.



6. TOTSTAND- KOMING VAN DE VISIE

HOE IS DE TOEKOMSTVISIE
OLDENZAAL 2040 GEMAAKT?





6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE

Een toekomstvisie maken waarvoor alle Oldenzalers inbreng mogen geven over hun Oldenzaal in 2040. Waarbij 2040 ook nog eens heel ver weg klinkt. Hoe pak je dat aan? Het afgelopen jaar heeft de projectgroep Oldenzaal 2040 veel tijd en energie gestoken in het verzamelen en verwerken van de inbreng. Oldenzalers met verschillende achtergronden deden mee en ook de bezoekers aan onze stad én onze noabers uit omliggende gemeenten deelden hun ideeën over Oldenzaal met ons. De belangrijkste vraag aan hen: hoe wil je wonen, werken en leven in het Oldenzaal van 2040?

HOE IS DE TOEKOMSTVISIE OLDENZAAL 2040 GEMAAKT?

AANPAK

We hebben in vier etappes gewerkt; het ophalen van de ideeën en wensen voor 2040 uit de Oldenzaalse samenleving, het verrijken van deze inbreng met de trends en ontwikkelingen vanuit de ambtenaren, het stellen van een aantal vragen in een peiling via de Stem van Oldenzaal en het verwerken van alle inbreng in de toekomstvisie Oldenzaal 2040.

VAN DE OLDENZALER, VOOR DE OLDENZALER

Al is de opdracht voor het maken van de toekomstvisie gegeven door de gemeenteraad, de visie is er één van de Oldenzaler, voor de Oldenzaler.

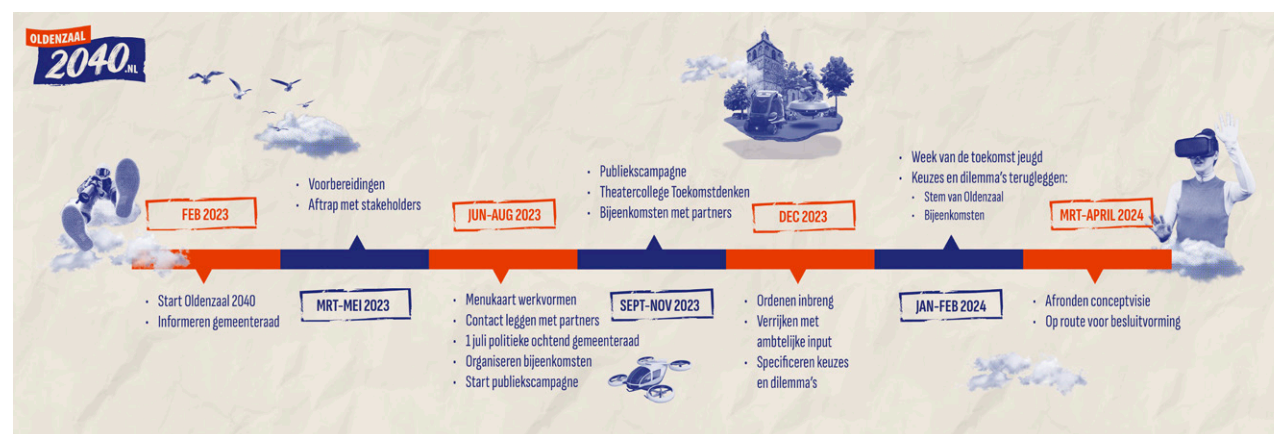
Dit betekent dat de gemeenteraad wel een besluit neemt over de aanpak, maar géén besluit neemt over de inhoud van de visie. Dit zijn de paragrafen Oldenzaal in 2040 in hoofdstuk 2, 3 en 4. De inhoud hiervoor komt rechtstreeks van de Oldenzaler.

WIE IS DAN DIE OLDENZALER?

De 'Oldenzalers' die wij gesproken hebben zijn Oldenzaalse inwoners, ondernemers, organisaties en verenigingen. We hebben ook degenen weten te bereiken die zich niet (kunnen) laten horen bij bijvoorbeeld reguliere inloop- en informatieavonden van de gemeente; de cliënten van Aveleijn, de basisschoolleerlingen, de Turkse en Aramese Vereniging, maar ook de cliënten van bijvoorbeeld Tactus. We hebben hen letterlijk en figuurlijk opgezocht. Uit de groepen inwoners met een migratieachtergrond en jongeren in de leeftijdscategorie 16 tot 20 jaar hebben we helaas minder inbreng ontvangen.

GERT-JAN HOSPERS, BIJZONDER HOGLERAAR TRANSITIE IN STAD EN REGIO AAN DE RABBOUD UNIVERSITEIT

'Over het traject Oldenzaal 2040 ben ik erg enthousiast. De gemeente heeft haar uiterste best gedaan om met een brede afspiegeling van de lokale samenleving de toekomst te verkennen. Ook ben ik onder de indruk van de variatie aan methoden die zijn ingezet, of het nu gaat om de verschillende bijeenkomsten en enquêtes, de toekomstweek en de AI-workshops. De wijze waarop de gemeente de Oldenzaalse jeugd heeft betrokken springt er wat mij betreft echt uit: ook kinderen op basisscholen kregen de kans hun toekomstvoorstelling te schetsen, wat verrassende en nuttige inzichten opleverde.'





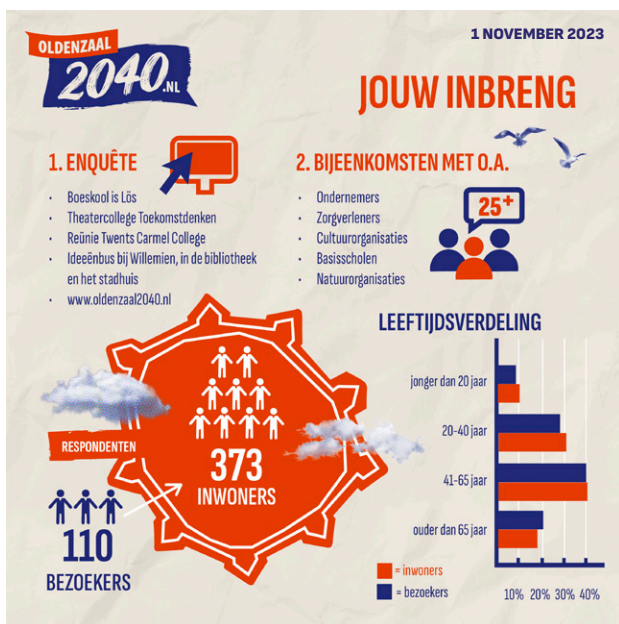
6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE

JOUW INBRENG, JOUW OLDENZAAL

Onder het motto “Jouw inbreng, jouw Oldenzaal” hebben we met veel verschillende doelgroepen gesproken. Iedere Oldenzaler: inwoner, ondernemer, scholier, maatschappelijke organisatie, vereniging, vrijwilliger, maar ook de bezoeker aan Oldenzaal heeft zijn of haar idee over Oldenzaal in 2040 kunnen delen. Van augustus tot en met oktober 2023 konden inwoners de online enquête of de antwoordkaart invullen.

In totaal hebben we zo'n 25 bijeenkomsten en gesprekken georganiseerd waaraan zo'n 250 inwoners en vertegenwoordigers van organisaties, ondernemers en verenigingen deel hebben genomen. En we hebben een peiling op de Stem van Oldenzaal gedaan.

In de bijlage staat een overzicht van alle benaderde en betrokkenen mensen en georganiseerde bijeenkomsten.



Voor inwoners:

Wat is jouw leeftijd?

Jonger dan 20 jaar
 20-40 jaar
 41-65 jaar
 Ouder dan 65 jaar

Disponeer deze ingevulde kaart uiterlijk 23 oktober 2023 in de Ideëenbus in het stadhuis, of scan de QR-code en vul deze digitaal in via de website.

Geef je mening, scan de QR-code

Hoe ziet jouw Oldenzaal er in 2040 uit?

Welke voorzieningen hebben we in 2040 in Oldenzaal nodig?

Hoe wil je je vrije tijd in Oldenzaal besteden in 2040?

Hoe wil je in 2040 van huis naar school & werk reizen?

Voor bezoekers:

Wat is jouw leeftijd?

Jonger dan 20 jaar
 20-40 jaar
 41-65 jaar
 Ouder dan 65 jaar

Disponeer deze ingevulde kaart uiterlijk 23 oktober 2023 in de Ideëenbus in het stadhuis, of maak een foto/scan en mail deze naar: oldenzaal2040@oldenzaal.nl

Wat is de reden dat je Oldenzaal bezoekt?

Wat maakt Oldenzaal uniek volgens jou?

Waarom bezoek je Oldenzaal in 2040 nog steeds?



6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE

DE JONGE OLDENZAALERS

In september en oktober 2023 hebben de leerlingen van de basisscholen in Oldenzaal hard gewerkt aan hun ideale Oldenzaal in 2040. Hoe ziet de stad er dan uit? Wat vinden zij belangrijk als ze straks zelf ongeveer vijftig jaar oud zijn? Op 18 oktober 2023 presenteerden de leerlingen hun ideeën aan elkaar en aan burgemeester Patrick Welman en wethouder Maaïke Rödel in De Hofkerk. Ze gingen naar huis met een mooie oorkonde als erkende toekomstdenkers onder de arm.

Omdat de jeugd voor de toekomst van Oldenzaal een hele belangrijke, maar best moeilijk bereikbare groep is, hebben we in januari 2024 de Oldenzaalse toekomstweken georganiseerd. In samenwerking met Studio 15, Stichting Oldenzaalse Musea en WBO Wonen zijn activiteiten georganiseerd voor jongeren van ongeveer 12-25 jaar:

- Bouw jouw ideale Oldenzaal in 2040 in Minecraft.
- Activiteiten bij Actief na School op de middelbare scholen.
- Een workshop artificial intelligence door de Gladjakkers met opdrachten voor het maken van tekeningen, het beantwoorden van vragen in de stad en het maken van toekomstbeelden in Midjourney.
- Het bedenken van je eigen huis en buurt door middel van tekenen en bouwen met Lego.

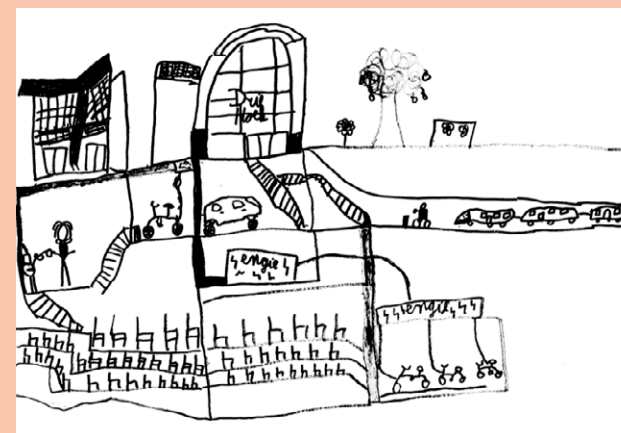
Dit heeft 104 extra reacties opgeleverd, naast de eerder genoemde reacties uit de enquête en antwoordkaarten.

De basisschoolleerlingen presenteerden hun ideeën in De Hofkerk.



Minder Wegen

- Wij willen minder wegen
- En rustiger hebben zodat we niet last van snelle auto's
- En hebben we minder CO2
- Willen meer fiets paden hebben
- En zodat we kunnen fietsen naar Hengelo fietsen
- En we moeten met de elektrische fietsen hebben
- En de elektrische fietsen moeten goedkoper zijn





6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE



Oldenzaalse Toekomstweken.

Toekomstbeelden gemaakt met Midjourney.



6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE

WAT HEBBEN WE OLDENZAAL GEVRAAGD?

We wilden graag te weten komen hoe Oldenzalers in 2040 willen wonen, werken en leven in hun stad. De drie thema's gezond en gelukkig leven, werk en vrije tijd én groene en duurzame leefomgeving vormden daarom de basis voor onze vragen aan de stad. We stelden open vragen, zodat iedereen zo goed en vrij mogelijk, in eigen woorden kon vertellen, hoe zij de toekomst van Oldenzaal zien.

GEZOND EN GELUKKIG LEVEN

WAT IS GEZOND LEVEN VOOR JOU IN 2040?

HOE IS DE ZORG IN OLDENZAAL GEREGLD IN 2040?

HOE WORDT MANTELZORG IN 2040 GEREGLD?

WAT DOE JE IN 2040 OM MENTAAL GEZOND TE BLIJVEN?

HOE WIL JE WONEN IN OLDENZAAL IN 2040?

WANNEER VOEL JE JE VEILIG IN OLDENZAAL IN 2040?

HOE LEREN WIJ IN 2040?

HOE ZIET EEN BASISCHOOL ER UIT IN 2040?

WIE ZIJN JOUW BUREN IN 2040?

WELKE VOORZIENINGEN HEBBEN WE IN 2040 IN OLDENZAAL NODIG?

AAN WELKE ACTIVITEITEN KUN JE IN JOUW BUURT MEEDOEN IN 2040?

OLDENZAAL 2040.NL

WERK EN VRIJE TIJD

HOE VERMAAKT DE JEUGD ZICH IN OLDENZAAL IN 2040?

HOE WIL JE JE VRIJE TIJD IN OLDENZAAL BESTEDEN IN 2040?

WAT IS HET EVENEMENT VAN HET JAAR IN OLDENZAAL IN 2040?

ZIJN ER NOG VOLDOENDE OLDENZAALSE VRIJWILLIGERS IN 2040?

OP WELKE MANIER MAAK JE GEBRUIK VAN ROBOTS EN KUNSTMATIGE INTELLIGENTIE IN 2040?

WELKE SPORT DOE JE IN 2040?

WAT DOE JE VOOR WERK IN 2040?

WAAR GA JE NAARTOE VOOR JE WERK IN 2040?

WAT IS DE FUNCTIE VAN ONDERNEMERS IN OLDENZAAL IN 2040?

MET WIE WERK JE SAMEN IN 2040?

OLDENZAAL 2040.NL

GROENE EN DUURZAME LEEFOMGEVING

WELKE VOORZIENINGEN HEBBEN WE IN 2040 IN OLDENZAAL NODIG?

HOE KAN TECHNOLOGIE ONS HELPEN IN 2040?

HOE HEEFT OLDENZAAL ZICH IN 2040 AANGEPAST AAN HET VERANDERENDE KLIMAAT?

WAT DOEN WE IN OLDENZAAL MET ONS AFVAL IN 2040?

STAA ER IN 2040 VEEL BOMEN EN STRUIKEN IN DE WIJKEN?

HOE GEBRUIKEN WE DE BESCHIKBARE RUIMTE IN 2040?

HOE WIL JE IN 2040 VAN HUIS NAAR SCHOOL EN WERK REIZEN?

VOOR WONEN, WERKEN, PARKEREN, GROEN OF SPELEN?

OLDENZAAL 2040.NL



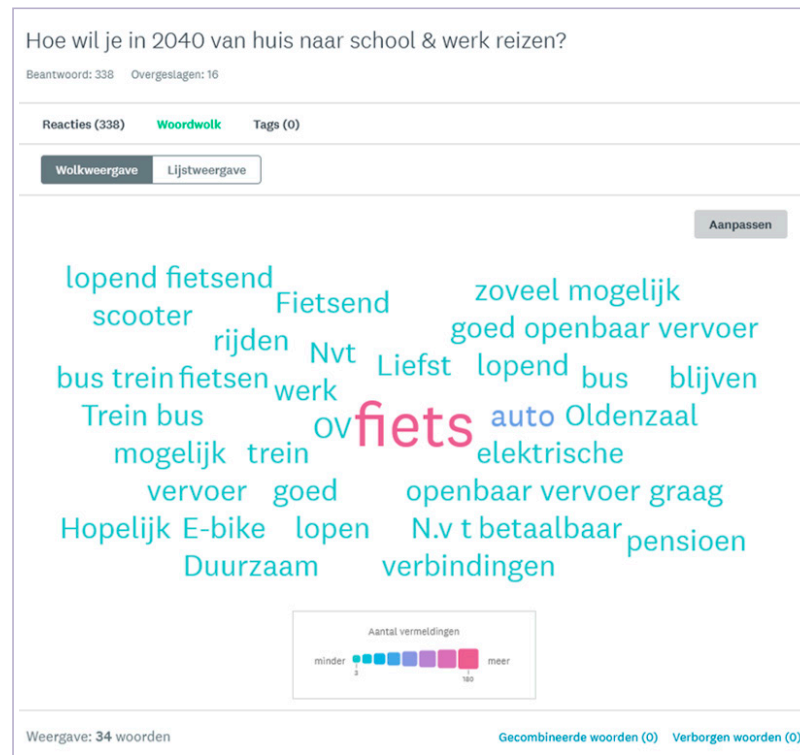
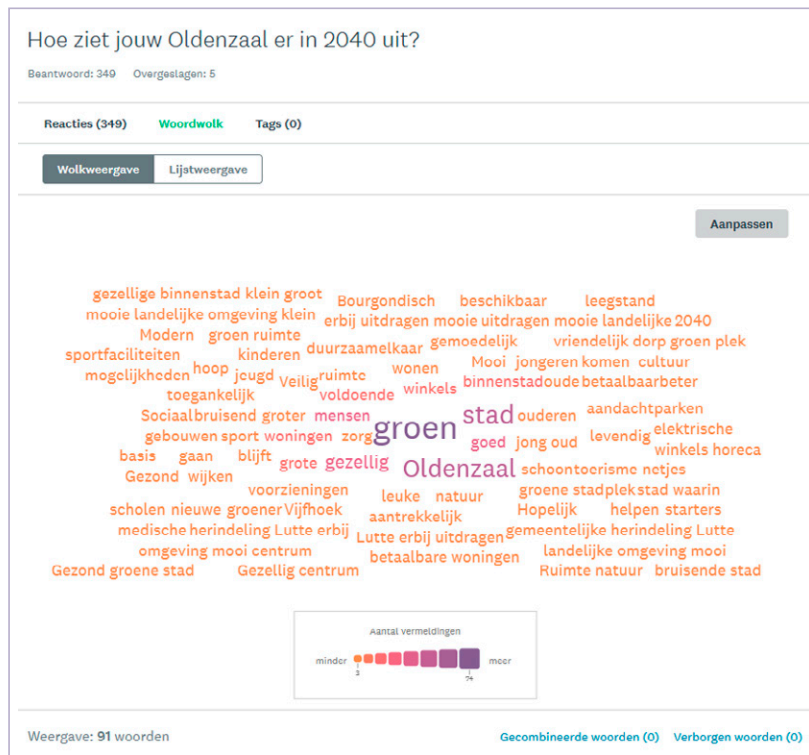
6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE

HOE HEBBEN WE ALLE INBRENG VERWERKT?

We hebben de inbreng als volgt verwerkt:

STAP 1: VERWERKING VAN DE ENQUÊTES

De resultaten van de enquêtes zijn digitaal verwerkt in Tableau. De woordenwolken die hieruit ontstonden geven een goede indruk van de onderwerpen die het meest genoemd zijn. Daarnaast is alle inbreng vanuit de enquête handmatig nagelopen om de bijzondere, afwijkende, unieke ideeën of meningen in kaart te brengen.

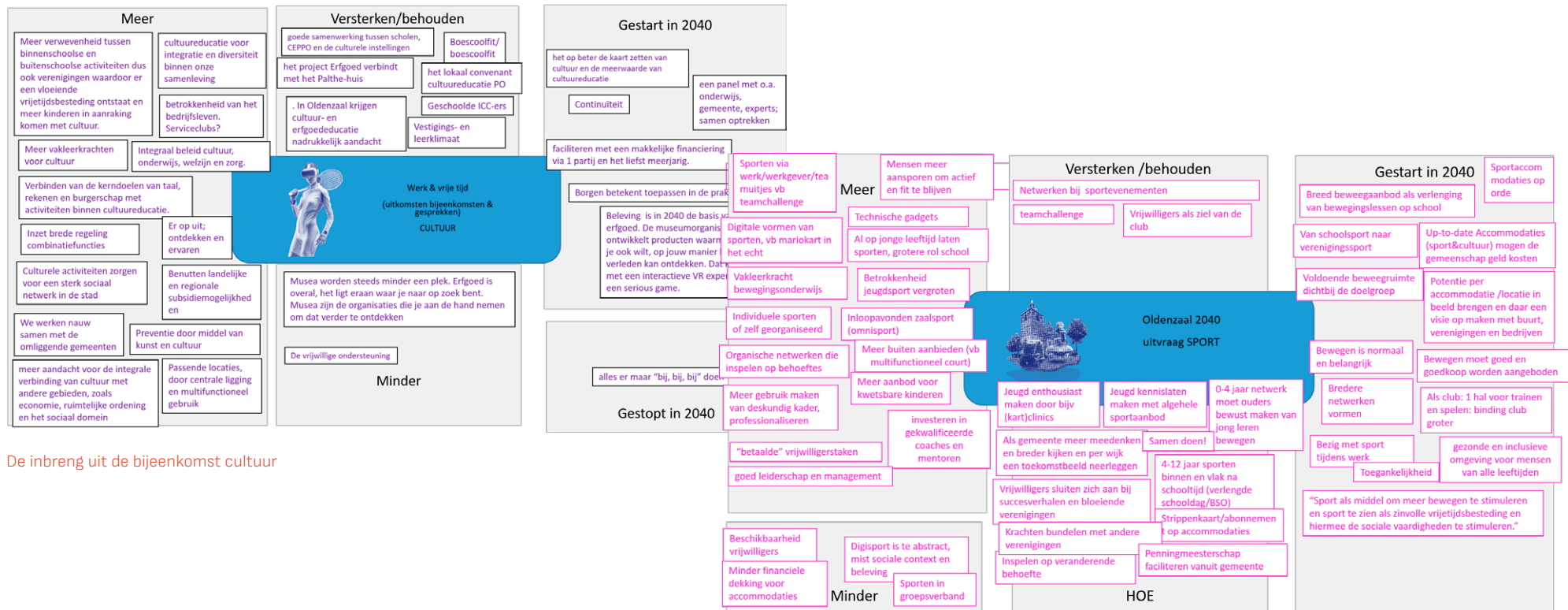




6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE

STAP 2: UITWERKING VAN DE BIJEENKOMSTEN

De inbreng uit de bijeenkomsten is per doelgroep (zoals cultuur, sport en ondernemers) geordend aan de hand van de categorieën: Wat is er meer in 2040? Wat is er minder in 2040? Wat is gestart in 2040? Wat is gestopt in 2040? En wat wil men behouden in 2040?



De inbreng uit de bijeenkomst cultuur

De inbreng uit de bijeenkomst sport



6. TOTSTANDKOMING VAN DE VISIE

STAP 3: INTERNE WERKSESSIES

De resultaten van de enquêtes en de bijeenkomsten zijn daarna besproken met ongeveer 25 ambtenaren van de gemeente Oldenzaal. Uit alle domeinen van de gemeente, hebben zij vanuit hun vakgebied naar de uitkomsten gekeken. Zij hebben gekeken naar welke trends en ontwikkelingen zij vanuit hun vakgebied zien, welke thema's zij missen, wat hen opviel, en welke dilemma's daardoor ontstaan.

STAP 4: PEILING

Aan de hand daarvan hebben we via een peiling op de Stem van Oldenzaal extra vragen gesteld aan Oldenzaal. Die uitkomsten zijn terug te vinden onder het kopje 'Wat valt op?' in hoofdstuk 2, 3 en 4. Tevens zijn er 2 bijeenkomsten in de bibliotheek gehouden. Deze bijeenkomsten van toekomstvoorspelling naar toekomstvoorstelling werden geleid door Gert-Jan Hospers.

STAP 5: EXTERNE VALIDATIE

We hebben ook alle uitkomsten besproken met Trendbureau Overijssel en Stichting Stad en Regio.

Het eindresultaat hiervan staat in hoofdstuk 2, 3 en 4. De paragraaf 'In 2024...' is gebaseerd op de evaluatie van de Stadsvisie 2025. 'Trends en ontwikkelingen' komen uit toonaangevende publicaties en onderzoek (zie bronnen in de bijlagen) en uit de werksessies met de ambtenaren van de gemeente Oldenzaal. De visie 'In 2040...' is gebaseerd op de inbreng van de Oldenzalers in de periode augustus 2023 tot en met februari 2024.

IN HOEVERRE IS HET BEELD VAN DÉ OLDENZALER OPGEHAALD?

PUBLIEKSCAMPAGNE (ENQUÊTES):

De resultaten uit de enquêtes zijn beeldvormend. Door het stellen van open vragen zijn de antwoorden zeer uiteenlopend, maar ontstaat wel een goed beeld van wat men belangrijk vindt voor de toekomst van Oldenzaal. In de uitkomsten zien we duidelijke patronen.

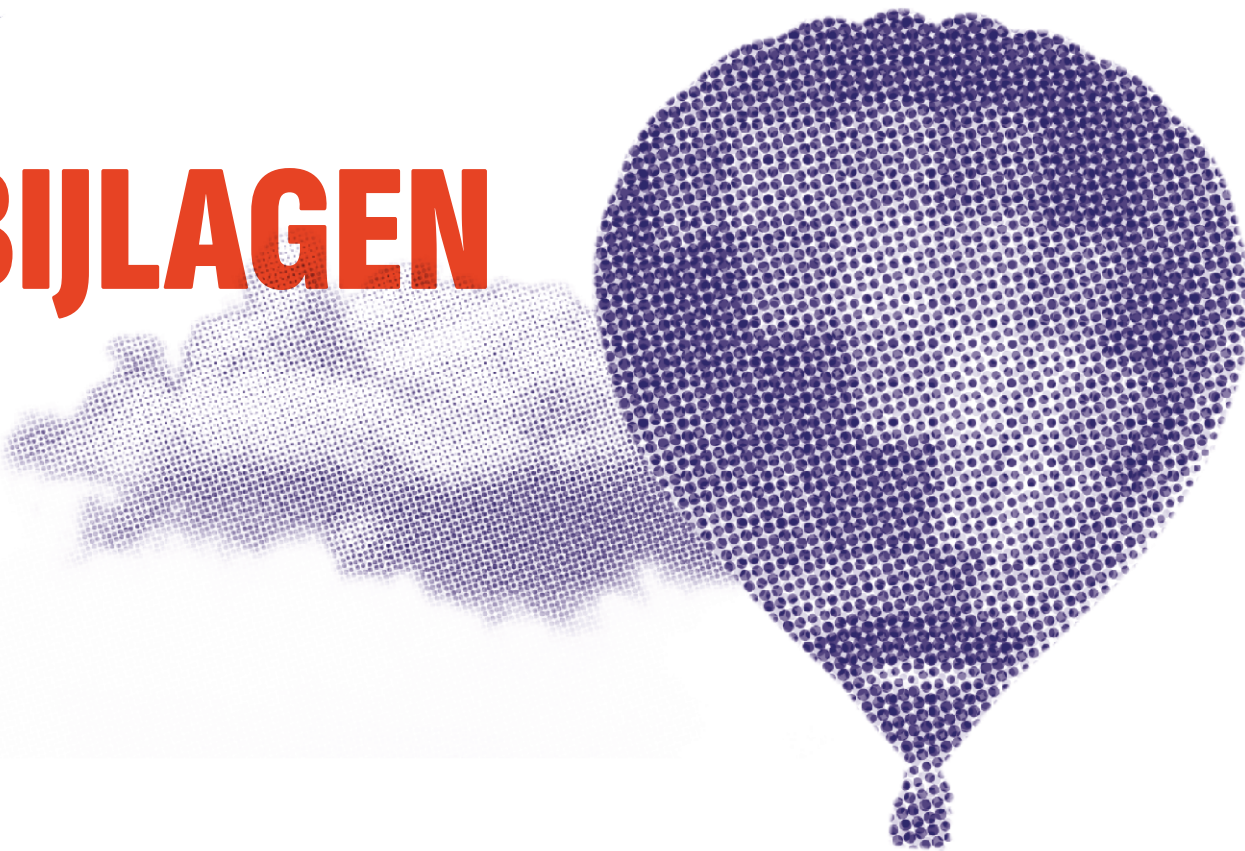
Op verschillende manieren is geprobeerd om een zo'n betrouwbaar mogelijk beeld op te halen uit de samenleving. Zo is gekozen om de enquête via diverse communicatiekanalen uit te zetten (fysiek en online). Ook is zo goed mogelijk input geprobeerd te verzamelen bij verschillende leeftijdsgroepen. Al met al komt de responsgroep aardig overeen met de werkelijke leeftijdsverdeling in Oldenzaal. Wel is de jongste leeftijdsgroep (0 tot 16 jaar) wat ondervertegenwoordigd. Bij die leeftijdsgroep is dan ook op een andere manier input opgehaald. De respons is in vergelijking met vergelijkbare enquêtes gemiddeld.

BIJENKOMSTEN STAKEHOLDERS OLDENZAAL:

Tussen september 2023 en januari 2024 hebben vele bijeenkomsten plaatsgevonden met uiteenlopende stakeholders uit Oldenzaal. Om een zo'n representatief beeld mogelijk te krijgen van de samenleving, zijn zoveel mogelijk verschillende stakeholders uitgenodigd. Denk hierbij aan ondernemers uit diverse sectoren, maatschappelijke partijen, sport- en cultuurverenigingen enzovoort. Zo is op de verschillende onderdelen van de toekomstvisie Oldenzaal 2040 gedetailleerde input verzameld. In meerdere gevallen zijn de patronen uit de publiekscampagne bevestigd. Ook is daar in meerdere gevallen inhoudelijk op doorgevraagd, soms in de bijeenkomst of via de peiling op Stem van Oldenzaal.



BIJLAGEN



De bijlagen zijn gevuld met bronvermeldingen, een overzicht van alle benaderde organisaties en georganiseerde bijeenkomsten en de communicatiekalender.

BRONVERMELDINGEN

- Alkemade, F. (2020). De Toekomst van Nederland, Libris.
- Future talks. <https://waag.org/nl/article/future-talks/>
- Gemeente Oldenzaal (2009). Stadsvisie 2025. <https://www.oldenzaal.nl/file/stadsvisie-2025>
- Het Koopstromenonderzoek Oost-NL 2023. <https://indd.adobe.com/view/226d574c-20e2-4370-aa47-18b53ec00e43>
- Interview Floris Alkemade (2021). <https://maatschapwij.nu/duurzaam/rijksbouwmeester-floris-alkemade/>
- Joosten, P. Futurist Nederland, Top 10 + Belangrijkste ontwikkelingen. <https://www.peterjoosten.net/futurist/#tips>
- Konings, S. & M. Verweij (2023). Ouder worden 2040. https://www.ouderworden2040.nl/wp-content/uploads/2021/05/Opmaak_Whitepaper_beeldvorming_ouderen.pdf
- Kennispunt Twente: www.kennispunttwente.nl
- Lachmeijer, R. (2022). Zo ziet Nederland er in 2040 uit als het aan de jongeren ligt. <https://www.change.inc/infra/zo-ziet-nederland-er-in-2040-uit-als-het-aan-jongeren-ligt-38967>
- Leefbaarometer. www.leefbaarometer.nl
- Ministerie van infrastructuur en waterstaat: [pdf \(overheid.nl\)](#)
- Nationale Omgevingsvisie: Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties | Nationale Omgevingsvisie. denationaleomgevingsvisie.nl
- Trendcongres Toerisme en Vrije Tijd 'Tourism Futures' op 20 april 2023 / [Ouderworden2040.nl](#)
- Perspectief op brede welvaart in 2040: Bouwen aan de economie van de toekomst, SER. 2024. <https://www.ser.nl/nl/adviezen/economie-van-de-toekomst>
- Planbureau voor de leefomgeving. Ruimte voor circulaire economie ([pbl.nl](#))
- Presentatie Gert-Jan Hospers, afsluitende bijeenkomst Toekomstdenken, 29 februari 2024, Oldenzaal
- Rabobank: [Dit zijn de gevolgen van een overbelast elektriciteitsnet - Rabobank](#)
- Rijksoverheid: [Klimaatakkoord | Klimaatverandering | Rijksoverheid.nl](#)
- Rijksoverheid: [Klimaatverandering | Rijksoverheid.nl](#)
- Rijksoverheid: [Nederland circulair in 2050 | Circulaire economie | Rijksoverheid.nl](#)
- RIVM: [Energietransitie | RIVM](#)
- Toekomst van Nederland in 2040. <https://toekomstnederland2040.nl/>
- Trendweb 2022, toekomst onder druk, Trendbureau Overijssel
- Uitdagingen in het sociaal domein: Nieuwe gemeentebesturen aan zet, Sociaal en Cultureel Planbureau. [Uitdagingen in het sociaal domein | Publicatie | Sociaal en Cultureel Planbureau \(scp.nl\)](#)
- UWV, 2023: [Impact demografische veranderingen op de arbeidsmarkt \(uwv.nl\)](#)
- UWV: [Achter de cijfers: het verschil tussen krapte en mismatch \(werk.nl\)](#)
- UWV: [34 oplossingen voor personeelstekorten \(werk.nl\)](#) / [Personeelstekorten-aanpakken-34-oplossingen-voor-werkgevers](#)
- UWV: [Invloed van technologische ontwikkelingen \(werk.nl\)](#)
- Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid. (2023). Grip. Het maatschappelijk belang van persoonlijke controle. wrr-rapport 108. Den Haag: WRR. <https://www.wrr.nl/publicaties/rapporten/2023/11/30/grip>
- Workshop AI, Gladjakkers, 17 januari 2024, Oldenzaal

BENADERDE ORGANISATIES

Ab-hulp (dagbesteding/begeleiding)	Cogas	HOI services (wast-olderzaal)	Kock van Benthem Makelaars
Adviseur maatschappelijke vitaliteit	Columbus Junior	Hubo	Koffieclub
Assortimens (dagbesteding/begeleiding - autisme)	Consent	Humanitas	Konot
Aveleijn (dagbesteding/begeleiding lvb en jeugd)	Cultuurmakelaar	Humanitas onder Dak	KV de toekomst (Schapendijk sp. Berghuizen)
Beach court Paal 12	Cultuurmakelaar	Ijsbaan Oldenzaal	Kv Noord-Berghuizen (Vondellaan 16)
Berghuizen	D2 Ontwikkeling	Imkers Nederland afdeling Oldenzaal	KV ons genoeg (Kleibultweg 33a/ Hollinkbaan)
Bibliotheek	De Blanke Beuskeulkes	Impuls	KV Steeds vooruit (Elsmorsbaan aan de Oude Postweg)
Blij Wonen	De Hofte	InteraktContour (dagbesteding/begeleiding NAH)	Kv Vooruitzicht (Kleibultweg 33a/ Hollinkbaan)
Boeskool	de Kadolstermennekes	Inzicht Twente	LAAC Twente
Boeskool ruiters	Doppa Zorg (jeugd)	IVN	Ladies' Circle
BTK/Thuisgenoten (HO)	GGD - gezondheid breed	JP van den Bent Stichting	Larcom
Budovereniging Hantei	GGD - JGZ	Junior Kamer / JCI Oldenzaal	Leo Club Oldenzaal
Buitengewoon kinderopvang	Groei en Bloei Oldenzaal	Kaliber Kunstenschool	LEZ
Buutacademie	Groene loper	Katholieke kerken	Lions
CAFE	HAGRO	Kinderdagverblijf Kiekeboe	Lions Boca
Carint	Halt	kinderopvang Buitenspelen	Mediant GGZ
Centrum ondernemers	Helios (jeugd)	Kiwanis Club Oldenzaal	MiCare
Cogas	Het oversticht	KMJV Oldenzaal - de Missietent	Monumentencommissie

BENADERDE ORGANISATIES

MTB Het Twentse Ros	Oldenzaalse Ijsclub	Rotaract Club Oldenzaal	Stg. Intocht Sint Nicolaas
Muaffak Gulcay, intercultureel werk	Oldenzaalse Ondernemers Sociëteit Klavertje Vier	Rotary	Stg. Maxima's Night Out
Netwerkgorganisatie IKT	Oldenzaalse Proaters	RTV Oldenzaalse WCL/OWC Oldenzaal	Stg. Oldenzaals Paasvuur
Nutsschool	Oldenzaalse Wielerclub	Schietvereniging Het Mikpunt	Stg. Oranjefeesten Oldenzaal
O.C.V. de Glasbloazers	Openmind coaching	Schutterij Oldensaele	Stg.'n Boeskool is Los
O.C.V. De Kadolstermennekes	Participatiecomissie	Scouting Peerke Donders	Stg.Oldenzaal Muzikaal
O.C.V. De Markloawen	POH GGZ	Scouting Titus Brandsma	Stichting Avondvierdaagse Oldenzaal
O.C.V. De Oelewappers	Politie	Senzor	Stichting Boeschoolfit
O.C.V. De Spanvöggel	Probus Oldenzaal	SHOC Stichting huisvesting Oldenzaalse Carnaval	Stichting Halve Marathon Oldenzaal
O.C.V. de Thijdarren	Projectleiders Twents Zilver	SmallSteps	Stichting informele zorg
O.C.V. De Vennemuskes	Protestantse kerk	SOBO	stichting Kunst in de Etalage
O.H.C. Bully	Quick business	SOM huisvesteig	Stichting Manege de Boerskotten
O.J.C.V. De Blaanke Boeskeulkes	Quick Gym	Sport Oldenzaal bv	Stichting Oldenzaalse Musea
O.O. Barrakkus	Recreatieschap Twente	St Boeschoolfonds Oldenzaal	Stichting Slachtofferhulp
O.O. de Muiters	RIBW	Stadsarcheoloog	Stichting Stadshart Oldenzaal
O.O.V. de Buurleu	Rien Jurg	Stadsbank Oost Nederland	Stichting Straot Ensemble en Bombazijn
Oldenzaal Promotie	ROC van Twente	Stadsnoabers	Stichting Veertienrond
Oldenzaalse hengelsportvereniging	Ronde Tafel 89 Oldenzaal	Stadtheater De Bond	Studio15

BENADERDE ORGANISATIES

Rotaract Club Oldenzaal	Stg. Intocht Sint Nicolaas	Suryoye Aramese Vereniging Oldenzaal	Voedselbos
Rotary	Stg. Maxima's Night Out	Szaam (jeugd)	Vrijescholen Athena
RTV Oldenzaalse WCL/OWC Oldenzaal	Stg. Oldenzaals Paasvuur	T.C. Berghuizen	Vrijeschool De Zevenster
Schietvereniging Het Mikpunt	Stg. Oranjefeesten Oldenzaal	T.C. 'Quick	Waterschap
Schutterij Oldensaele	Stg.'n Boeskool is Los	Tactus Verslaving	WBO Wonen
Scouting Peerke Donders	Stg.Oldenzaal Muzikaal	THOON	werkwijzer
Scouting Titus Brandsma	Stichting Avondvierdaagse Oldenzaal	Trendbureau Overijssel	Wijkracht
Senzor	Stichting Boeschoolfit	Turkse Democratische Arbeidersvereniging Oldenzaal	Z.V.V. De Esch
SHOC Stichting huisvesting Oldenzaalse Carnaval	Stichting Halve Marathon Oldenzaal	Twence	Zaalsport
Smallsteps	Stichting informele zorg	Twente Milieu	Zorgfederatie
SOBO	stichting Kunst in de Etalage	Twents Carmel College	Zorggroep Sint Maarten
SOM huisvesteig	Stichting Manege de Boerskotten	Twentse Ros	
Sport Oldenzaal bv	Stichting Oldenzaalse Musea	Tzorg (HO)	
St Boeskoolfonds Oldenzaal	Stichting Slachtofferhulp	V.V. Oldenzaal	
Stadsarcheoloog	Stichting Stadshart Oldenzaal	V.V. Quick'20	
Stadsbank Oost Nederland	Stichting Straot Ensemble en Bombazijn	ver. Armoedepreventie	
Stadsnoabers	Stichting Veertienrond	Vereniging Groote Sociëteit	
Stadtheater De Bond	Studio15	Voedselbank	

BIJEENKOMSTEN

Datum	Activiteit	Doelgroep	Organisator
23-mei 2023	Startbijeenkomst stakeholders	Organisaties	Projectgroep 2040
1-jul 2023	Politieke ochtend met de gemeenteraad	Gemeenteraad	Projectgroep 2040
13-jul 2023	Bijeenkomst woonzorgvisie	Organisaties	Projectgroep woonzorgvisie
augustus – oktober 2023	Enquête onder inwoners (online en antwoordkaarten)	Inwoners	Projectgroep 2040
23-aug 2023	Start Boeskool is Lös	Inwoners/bezoekers	Projectgroep 2040
13-sep 2023	Kick-offbijeenkomst De Bond	Inwoners/organisaties	Projectgroep 2040
2-sep t/m 30-nov 2023	Zuil met brievenbus in het stadhuis, bij de bibliotheek en Willemien voor antwoordkaarten enquête	Inwoners	Projectgroep 2040
2-sep t/m 30-nov 2023	Individuele gesprekken met organisaties	Organisaties	Projectgroep 2040
22-sep 2023	Borrel stadhuis 100 jaar VO NOT	Bestuurders	Gemeente
23-sep 2023	Reünie Carmel College op 3 locaties	(Oud-)inwoners	Carmel
25-sep 2023	Gesprek Turkse en Suryoye vereniging	Inwoners	Gemeente
28-sep 2023	In gesprek cliënten Aveleijn	Inwoners	Aveleijn
2-okt 2023	Inspiratiebijeenkomst stakeholders	Organisaties	Projectgroep 2040
4-okt 2023	Start boekenweek: thema Bij mij thuis in 2040	Basisscholen	Basisscholen
5-okt 2023	Sessie CEPPPO	Cultuur	CEPPPO
5-okt 2023	Bezoek Steenpoort	Zorg en Welzijn	Projectgroep 2040
15-okt 2023	Koopstromenonderzoek	Inwoners/bezoekers	Gemeente

BIJEENKOMSTEN

Datum	Activiteit	Doelgroep	Organisator
18-okt 2023	Leerlingen Oldenzaalse basisscholen presenteren hun Oldenzaal 2040 aan de burgemeester en wethouder in de Hofkerk	Basisscholen	Basisscholen/Projectgroep 2040
19-okt 2023	IKT bijeenkomst economische visie	Ondernemers	IKT/Projectgroep 2040/Projectgroep economische visie
19-okt 2023	Aansluiten bijeenkomst woonzorgvisie	Zorg en Welzijn	Projectgroep woonzorgvisie
31-okt 2023	Aansluiten bij bijeenkomst amateurkunstverenigingen	Cultuur	Cultuurmakelaar
4-nov 2023	Stand op de groenmarkt	Natuur	Gemeente
6-nov 2023	Bijeenkomst stadnoabers/CAFE	Ondernemers/cultuur	Projectgroep Economische visie
8-nov 2023	Koffietied serviceclubs	Inwoners/ondernemers	Koffietied
8-nov 2023	Jaargesprek natuurorganisaties	Natuur	Gemeente
14-nov 2023	Bijeenkomst woonzorgvisie	Zorg en Welzijn	Gemeente
14-nov 2023	Bijeenkomst maatschappelijke organisaties	Zorg en Welzijn	Projectgroep 2040
17-nov 2023	Bijeenkomst oud-bestuurders van Oldenzaal	Bestuurders	Gemeente
20-nov t/m 8-dec 2023	Vragenlijst sportverenigingen en – adviseurs	Sport	Gemeente
28-nov 2023	Bijeenkomst maatschappelijk organisaties deel 2	Zorg en Welzijn	Projectgroep 2040
1-dec 2023	Gesprek Blaanke Boeskeulkes	Cultuur	Projectgroep 2040
4-dec 2023	Bijpraten gemeenteraad	Gemeenteraad	Projectgroep 2040
18-dec 2023	Afstemming met Oldenzaal Promotie	Recreatie & Toerisme	Oldenzaal Promotie
18-dec t/m 1-febr 2024	Expositie uitkomsten basisscholen in Stadhuis	Inwoners	Projectgroep 2040

BIJEENKOMSTEN

Datum	Activiteit	Doelgroep	Organisator
5-jan 2024	Kick-off Minecraft	Jeugd	Studio15
8-jan t/m 12-jan 2024	Oldenzaal 2040 tijdens Actief na School	Jeugd	Oldenzaalse Musea en Impuls
10-jan 2024	Bijeenkomst cultuur	Cultuur	Cultuurmakelaar
17-jan 2024	Workshop AI Gladjakkers	Jeugd	Oldenzaalse Musea
25-jan 2024	Afstemming Oldenzaal Promotie	Recreatie & Toerisme	Oldenzaal Promotie
31-jan 2024	Bijeenkomst wonen in 2040	Jongvolwassenen	WBO Wonen
eind nov - eind jan 2024	Uitvraag Twentse colleges	Colleges Twentse gemeenten	Projectgroep 2040
1-febr 2024	Bijeenkomst basisscholen mogen stemmen	Onderwijs	Projectgroep 2040
Febr 2024	Peiling via Stem van Oldenzaal	Inwoners	Projectgroep 2040
29-febr 2024	Bijeenkomsten uitkomsten tot nu toe met Gert-Jan Hospers	Inwoners/organisaties	Projectgroep 2040

COMMUNICATIEKALENDER

Onderwerp/mijlpaal	Doelgroep	Middel	Boodschap / inhoud	Datum
Hele ambtelijke organisatie informeren over de toekomstvisie Oldenzaal 2040	Alle collega's	De Doorkijk	Nogmaals: Wat is de toekomstvisie Oldenzaal 2040, hoe ziet het proces eruit, en vooral; wat hebben jullie eraan?	26/06/2023
Hele ambtelijke organisatie informeren over de toekomstvisie Oldenzaal 2040	Alle collega's	Intranet nieuwsitem met doorlink naar projectpagina	Heb je de Doorkijk gemist? Wat is de toekomstvisie Oldenzaal 2040, hoe ziet het proces eruit, en vooral; wat hebben jullie eraan?	27/06/2023
Evaluatie Stadsvisie 2025 en aftrap naar 2040	Gemeenteraad	Inspiratiesessie	Evaluatie Stadsvisie 2025. Bijpraten. Rol raad. Welke doelgroepen niet vergeten? Wanneer is participatie ok? Borging.	01/07/2023
Ontwerp en bouw website	Alle stakeholders	Website Oldenzaal2040.nl	Wat is de toekomstvisie Oldenzaal 2040, waarom, tijdlijn, doe je mee, wie zijn de partners, agenda bijeenkomsten, foto's en filmpjes bijeenkomsten. Informeren en enthousiasmeren.	07/08/2023 one pager
Geef je mening via online enquête	Inwoners	Knop Geef je mening met doorlink naar survey monkey	Geef je mening	07/08/2023
Laagdrempelig inbreng geven in de hele stad	Inwoners	Fysieke ideeënbus in combinatie met QR	Jouw inbreng, jouw Oldenzaal, geef je mening voor jouw Oldenzaal in 2040	14/08/2023
Laagdrempelig inbreng geven in de hele stad	Inwoners	Promoteam met I-pads en robothondjes	Jouw inbreng, jouw Oldenzaal, geef je mening voor jouw Oldenzaal in 2040	14/08/2023
Boeskool is los	Inwoners	Promoteam en organisatie	Jouw inbreng, jouw Oldenzaal, geef je mening voor jouw Oldenzaal in 2040	23/08/2023
Lancering toekomstvisie Oldenzaal 2040	Inwoners	Animatie via de socials	Toekomstvisie Oldenzaal 2040, wat is dat, wat heb je er aan, en vooral doe je mee?	1 keer tijdlijn, rest gesponsord, meerdere keren in aug 2023
Lancering toekomstvisie Oldenzaal 2040	Inwoners	Socials	Deze week vind je ons op de Boeskool is Lös, geef je inbreng	23/08/2023
Lancering toekomstvisie Oldenzaal 2040	Inwoners	Campagne in de stad - sandwichborden	Jouw inbreng, jouw Oldenzaal	aug t/m nov 2023
Lancering toekomstvisie Oldenzaal 2040	Inwoners	Pers en media	Jouw inbreng, jouw Oldenzaal	29/08/2023

COMMUNICATIEKALENDER

Onderwerp/mijlpaal	Doelgroep	Middel	Boodschap / inhoud	Datum
Lancering toekomstvisie Oldenzaal 2040	Inwoners	Bannier stadhuis	Jouw inbreng, jouw Oldenzaal	05/09/2023
Aankondiging kick-off in de Bond	Inwoners	Socials	Een interactieve en gemakkelijke avond over jouw Oldenzaal 2040, Toekomstdenken, hoe doe je dat?	1 keer tijdlijn, rest gesponsord, meerdere keren aug / sep 2023
Aankondiging kick-off in de Bond	Partners	Emailing	Nodig je achterban uit	1 keer tijdlijn, rest gesponsord
Aankondiging kick-off in de Bond	Inwoners	Campagne in de stad - sandwichborden	Een interactieve en gemakkelijke avond over jouw Oldenzaal 2040. Toekomstdenken, hoe doe je dat?	aug t/m sep 2023
Aankondiging kick-off in de Bond	Inwoners	Pers en media	Lancering en kick-off in 1 bericht	29/08/2023
Kick-off toekomstvisie Oldenzaal 2040 2040	Inwoners en partners	Kick-off bijeenkomst in Stadstheater De Bond	"Inspireren en enthousiasmeren. Hoe kom je op het abstractieniveau toekomstvisie-denken? Inleiding Patrick, spreker, interactieve werkvorm"	13/09/2023
After movie Toekomstdenken, hoe doe je dat?	Inwoners	Socials	informer en CTA naar doe je mee	20/09/2023
Hele ambtelijke organisatie informeren over de toekomstvisie Oldenzaal 2040	Alle collega's	Doorkijk	Update en uitleg proces	21/09/2023
Ondernemersavond Oldenzaal 2040 op 19 oktober	Ondernemers	Socials	Ben je ondernemer en wil je ook meedenken, meld je dan aan	28/09/2023
Inwoners in de wijken mee laten denken	Inwoners	Posters en kaarten in de wijken	Denk nu mee over de toekomst van jouw stad	09/10/2023
Vervolgcampagne doe je mee?	Inwoners	Vier korte filmpjes - social media	Vier versies van vier diverse inwoners qua leeftijd en achtergrond: CTA Doe je mee?	16 okt en 23 okt 2023
Leerlingenraden komen 18 oktober 'Bij mij thuis in Oldenzaal 2040' presenteren	Inwoners	Pers uitnodigen	De kinderen hebben de toekomstvisie klaar	12/10/2023

COMMUNICATIEKALENDER

Onderwerp/mijlpaal	Doelgroep	Middel	Boodschap / inhoud	Datum
Vervolgcampagne doe je mee?	Inwoners	KOM	Vooral voor de oudere doelgroep, meedoen kan ook via de kaarten	17/10/2023
Leerlingenraden komen 18 oktober 'Bij mij thuis in Oldenzaal 2040' presenteren	Inwoners	Nieuwsbericht en socials	De kinderen hebben de toekomstvisie gepresenteerd	18/10/2023
Hele ambtelijke organisatie informeren over de toekomstvisie Oldenzaal 2040	Alle collega's	WC poster	Aankondigen lunchspiratie	23/10/2023
Hele ambtelijke organisatie informeren over de toekomstvisie Oldenzaal 2040	Alle collega's	Lunchspiratie	Op een inspirerende en interactieve manier de organisatie laten kennismaken met de toekomstvisie Oldenzaal 2040	02/11/2023
Aankondigen data werksessies	Alle collega's	Intranet en via projectgroep	Kijk met je vakkennisbril op mee met de inbreng van de publiekscampagne en de partners	27/11/2023
Bijpraten Gemeenteraad	Gemeenteraad	Politiek Forum	Informeren stand van zaken Oldenzaal 2040 en Economische visie	04/12/2023
Publiekscampagne (inwonerskaarten- en enquête) en bijeenkomsten met partners (organisaties, verenigingen, ondernemers etc) zitten er op	Inwoners en partners	Infographic via socials, KOM, partnermailing	Dank aan alle Oldenzalers voor de inbreng tot nu toe, respons in aantallen en hoe gaan we nu verder? Met tijdspad	05/12/2023
Officiële website die voldoet aan gemeentelijke eisen live	Alle stakeholders	Officiële website live	Informeren, enthousiasmeren en middel om mening te geven	04/12/2023
Expositie Jouw inbreng, jouw Oldenzaal 2040 volgens de basisscholen	Alle stakeholders	Expositie in stadhuisal	Hoe ziet Oldenzaal in 2040 er uit volgens de basisscholen	dec 2023 t/m feb 2024
Expositie Jouw inbreng, jouw Oldenzaal 2040 volgens de basisscholen	Alle stakeholders	Sneak peek expositie via socials, KOM, partnermailing, website, mail raad, mail basisscholen, intranet	De jeugd heeft de toekomst. Wil je weten hoe de basisscholen naar Oldenzaal in 2040 kijken? Kom naar de expositie in de stadhuisal. Sneak peek	18/12/2023
Expositie Jouw inbreng, jouw Oldenzaal 2040 volgens de basisscholen	Alle stakeholders	Story's socials	De jeugd heeft de toekomst. Wil je weten hoe de basisscholen naar Oldenzaal in 2040 kijken? Kom naar de expositie in de stadhuisal.	08/01/2024
Oldenzaalse Toekomstweken 5-17 januari	Jeugd	Communicatie via kanalen Jeugdraad, Studio 15, Palthehuis, wij delen	Doe mee met de week van de toekomst	21/12/2023

COMMUNICATIEKALENDER

Onderwerp/mijlpaal	Doelgroep	Middel	Boodschap / inhoud	Datum
Oldenzaalse Toekomstweken 5-17 januari	Alle stakeholders	Socials + KOM	Georganiseerd door Studio 15 en Stichting Oldenzaalse musea (taggen) en dank aan de jongeren voor hun bijdrage	23/01/2024
Oldenzaalse Toekomstweken 5-17 januari	Alle stakeholders	Website - nieuws	Georganiseerd door Studio 15 en Stichting Oldenzaalse musea (taggen) en dank aan de jongeren voor hun bijdrage	23/01/2024
Samenvatting uitkomsten	Alle stakeholders	Praatplaten	Uitkomsten per thema	22/01/2024
Uitkomsten van de inbreng uit het najaar worden (na verrijking door ambtenaren) teruggelegd aan de inwoners en partners	Alle stakeholders	Stem van Oldenzaal	Uitkomsten als stellingen en dilemma's onderverdeeld in de drie thema's. Plus wat unieke uitkomsten. Geef je mening online!	jan t/m mrt 2024
Uitkomsten van de inbreng uit het najaar worden (na verrijking door ambtenaren) teruggelegd aan de inwoners en partners	Alle stakeholders	Bijeenkomsten in de bibliotheek	Uitkomsten als stellingen en dilemma's onderverdeeld in de drie thema's. Plus wat unieke uitkomsten. Geef je mening in real life!	29/02/2024
Vervolgcampagne om de inwoners en partners op te roepen de stem van Oldenzaal in te vullen en de bijeenkomsten bij te wonen	Alle stakeholders	Middelen:	Jullie uitkomsten hebben we geanalyseerd en gegroepeerd en als stellingen en dilemma's onderverdeeld in de drie thema's. Plus wat unieke uitkomsten. Bepaal wat er in de visie komt te staan. Geef je mening in real life of online!	Start 05/02/2024
Bekendheid genereren over 2040	Alle stakeholders	"Campagne in de stad - sandwichborden * * Geel (oliemolenstraat/ Bleekstraat/ Griekenlandlaan/ Eektestraat/ Burg.Wallerstraat) * Roze (Oliemolenstraat/ Dene-kamperstraat/ Bentheimerstraat/ Hazewinkelstraat/ Lossersestraat)"	Bekendheid genereren over 2040	feb t/m mrt 2024
Bekendheid genereren over 2040	Alle stakeholders	Website	Bekendheid genereren over 2040	05/02/2024
Bekendheid genereren over 2040	Alle stakeholders	Socials gesponsored	Bekendheid genereren over 2040	06/02/2024
Bekendheid genereren over 2040	Alle stakeholders	Socials herhaling	Bekendheid genereren over 2040	26/02/2024
Bekendheid genereren over 2040	Alle stakeholders	Pers via Nieuwsbericht	Bekendheid genereren over 2040	06/02/2024
Bekendheid genereren over 2040	Alle stakeholders	In Glimlach via NB	Bekendheid genereren over 2040	13/02/2024

COMMUNICATIEKALENDER

Onderwerp/mijlpaal	Doelgroep	Middel	Boodschap / inhoud	Datum
Bekendheid genereren over 2040	Vooraf ouderen	Extra in de KOM	Bekendheid genereren over 2040	20/02/2024
Bijpraten	Partners	Partner-emailing (+ kanalen partners)	Bijpraten	8 en 15 feb 2024
Bijpraten	Jeugdraad	Jeugdraad-emailing	Bijpraten	08/02/2024
Bijpraten Gemeenteraad	Raad	Raad-emailing	Bijpraten	08/02/2024
Bekendheid genereren over 2040	Alle stakeholders	Flyeren	Bekendheid genereren over 2040	8 t/m 28 febr 2024
Bijwerken informatie over 2040	Alle stakeholders	Projectpagina Oldenzaal.nl	Info up to date	06/02/2024
Interne communicatie over 2040	Collega's uit Oldenzaal	Intranetbericht	bijpraten	19/02/2024
Peiling invullen	Iedereen die een account heeft op de Stem van Oldenzaal	Emailing	Vul de peiling in en kom naar de bijeenkomst op 29 februari	22/02/2024
Einde periode inbreng, op weg naar de oplevering	Alle inwoners	Socials	Een mooi gesprek tussen jong en oude als laatste inbreng, een mooiere laatste bijeenkomst hadden we ons niet kunnen wensen. Pus planning	07/03/2024